

**Missão:** Formar, capacitar e promover o acesso ao saber, assenta num modelo e em práticas pedagógicas inclusivas e sustentáveis, orientadas para a promoção e valorização do conhecimento e da integração cultural e social em língua portuguesa.

Objetivos Estratégicos (OE):	
OE 01 - Formar mais estudantes	OE 08 - Promover a cooperação interinstitucional
OE 02 - Melhorar a qualidade do ensino	OE 09 - Internacionalizar a oferta e a investigação
OE 03 - Promover uma investigação de excelência	OE 10 - Promover a responsabilidade social e ambiental
OE 04 - Reforço da motivação, coesão e orgulho de pertencer à Comunidade UAB	OE 11 - Consolidar o modelo de governo e de gestão
OE 05 - Desenvolver a transformação digital dos serviços	OE 12 - Melhorar constante da visibilidade e da imagem da UAB
OE 06 - Diversificar e reorganizar a oferta formativa	OE 13 - Valorizar e motivar os recursos humanos
OE 07 - Desenvolver um plano estratégico para a investigação	OE 14 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da UAB

Objetivos Operacionais (OP)	Indicadores	Resultado (ano n-1)	Meta (ano n)	Valor esperado	Peso	Concretização					Desvio
						Valor Crítico	Tolerância	Resultado	Taxa de realização	Classificação	

**EFICÁCIA** Ponderação : 40%

OP 01 <span style="float: right;">40%</span>											
Aumentar em 20% o número de estudantes inscritos	Ind 01: Percentagem de estudantes inscritos em cursos referentes de grau	7986	+10%	8785	50%	8000	5%				
	Ind 02: Percentagem de estudantes inscritos em cursos não referentes de grau	1743	+10%	1917	50%	2000	5%				
OP 02 <span style="float: right;">30%</span>											
Aumentar em 15% o número de projetos de investigação	Ind 03: Percentagem de projetos aprovados face ao ano anterior	18	+15%	21	75%	18	2%				
	Ind 04: Percentagem de candidaturas aprovadas	46%	50%	50%	25%	50%	2%				
OP 03 <span style="float: right;">30%</span>											
Aumentar 5% a publicação de produção científica	Ind 05: Publicação de produção científica em revistas indexadas	630	+5%	662	100%	630	3%				

**EFICIÊNCIA** Ponderação : 30%

OP 04 <span style="float: right;">20%</span>											
Aumentar 10 % a cooperação interinstitucional no ensino e formação	Ind 06: Cursos em parceria com outras Instituições	11	12	12	100%	13	10%				
OP 05 <span style="float: right;">20%</span>											
Aumentar em 5% o valor das receitas próprias, no orçamento da receita da UAB	Ind 07: Percentagem de receitas próprias do total da receita	33%	+5%	38%	80%	33%	3%				
	Ind 08: Percentagem do Orçamento de Estado no total da receita	59%	55%	55%	20%	59%	5%				
OP 06 <span style="float: right;">40%</span>											
Promover a qualificação dos recursos humanos	Ind 09: Percentagem de docente de carreira (catedráticos e associados)	30%	40%	40%	50%	35%	5%				
	Ind 10: Percentagem de execução do plano de formação interno (não docentes)	-	75%	75%	25%	70%	5%				
	Ind 11: Percentagem de colaboradores não docentes em ações de formação	-	> 20%	21%	25%	20%	5%				
OP 07 <span style="float: right;">20%</span>											
Promover a redução do impacto ambiental na frota	Ind 12: Consumo de combustíveis fósseis em litros/ano	1700	-12%	1500	50%	1600	6%				
	Ind 13: Emissão de gases de efeito de estufa (GEE) (tCO2eq/ano)	4,14	-12%	3,64	50%	3,88	6%				

**QUALIDADE** Ponderação : 30%

OP 08 <span style="float: right;">50%</span>											
Atingir a satisfação dos estudantes com os cursos da UAB, superior a 85%	Ind 14: Percentagem de satisfação estudantes com os cursos da UAB	89%	86%	86%	100%	90%	2%				
OP 09 <span style="float: right;">50%</span>											
Atingir a satisfação dos colaboradores da UAB, superior a 70%	Ind 15: Percentagem de satisfação dos colaboradores com a UAB	62%	+8%	71%	70%	70%	1%				
	Ind 16: Taxa de resposta nos inquéritos de satisfação aos colaboradores	26%	50%	50%	30%	45%	5%				

Indicador	Fórmula de cálculo	Fonte verificação
Ind 01 - Nº de estudantes inscritos em cursos referentes de grau	$(N^{\circ} \text{ de estudantes inscritos no ano } n / N^{\circ} \text{ de estudantes inscritos no ano } n-1) * 100$	Relatório DSA
Ind 02 - Nº de estudantes inscritos em cursos não referentes de grau	$(N^{\circ} \text{ de estudantes inscritos no ano } n / N^{\circ} \text{ de estudantes inscritos no ano } n-1) * 100$	Relatório UALV
Ind 03 - Percentagem de projetos aprovados face ao ano anterior	$(N^{\circ} \text{ de projetos aprovados no ano } n / N^{\circ} \text{ de projetos no ano } n-1) * 100$	Relatório GAPID
Ind 04 - Percentagem de candidaturas aprovadas	$(N^{\circ} \text{ de candidaturas aprovadas} / N^{\circ} \text{ de candidaturas submetidas}) * 100$	Relatório GAPID
Ind 05 - Publicação de produção científica em revistas indexadas	Nº de publicações da produção científica realizada na UAB, em revistas indexadas	Relatório DSD
Ind 06 - Cursos em parceria com outras Instituições	Nº de cursos (formais e não formais) oferecidos, em parceria com outras IES	Relatório DSA
Ind 07 - Percentagem de receitas próprias do total da receita	$(\text{Receitas próprias} / \text{Total da receita}) * 100$	Relatório de Gestão
Ind 08 - Percentagem do Orçamento de Estado no total da receita	$(\text{Receita do Orçamento de Estado} / \text{Total da receita}) * 100$	Relatório de Gestão
Ind 09 - Percentagem de docente de carreira (catedráticos e associados)	$(N^{\circ} \text{ de docentes catedráticos e associados} / \text{Total de docentes}) * 100$	Relatório DRH
Ind 10 - Percentagem de execução do plano de formação interno (não docentes)	$(N^{\circ} \text{ de ações de formação realizadas} / N^{\circ} \text{ de ações planeadas}) * 100$	Plano de formação
Ind 11 - Percentagem de colaboradores não docentes em ações de formação	$(\text{Colaboradores não docentes que frequentam formação} / \text{Total de colaboradores não docentes})$	Relatório DRH
Ind 12 - Consumo de combustíveis fósseis em litros/ano	Nº de litros consumidos (gasolina e gasóleo) no ano n	SGPVE-Sistema de Gestão do Parque de Veículos do Estado
Ind 13 - Emissão de gases de efeito de estufa (GEE)	Valor de emissões de gases de efeito de estufa (GEE) (tCO2eq/ano)	Programa ECO.AP
Ind 14 - Percentagem de satisfação estudantes com os cursos da UAB	$(N^{\circ} \text{ estudantes satisfeitos} / N^{\circ} \text{ de estudantes respondentes}) * 100$	Inquérito pedagógico
Ind 15 - Percentagem de satisfação dos colaboradores com a UAB	$(N^{\circ} \text{ colaboradores satisfeitos} / N^{\circ} \text{ de colaboradores respondentes}) * 100$	Inquérito interno
Ind 16 - Taxa de resposta nos inquéritos de satisfação aos colaboradores	$(N^{\circ} \text{ de inquéritos respondidos} / N^{\circ} \text{ de inquéritos enviados}) * 100$	Inquérito interno